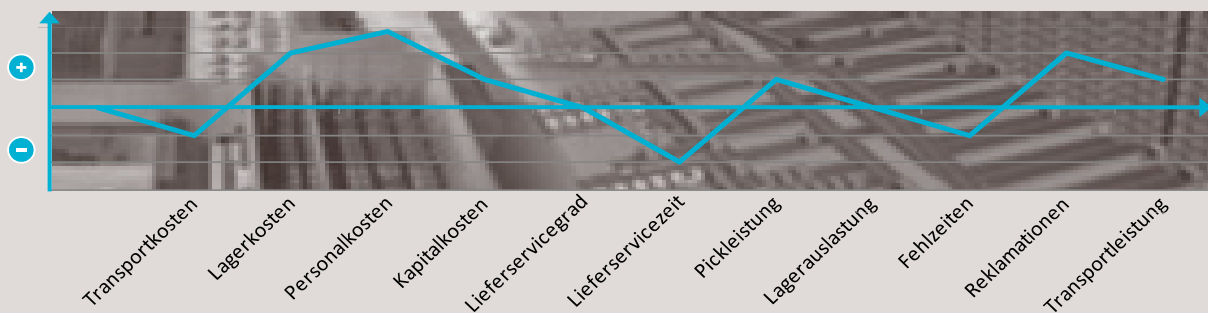


Potenzialanalyse



Mit Effektivität und Effizienz zum Lean Warehousing

Ein sich stetig verschärfender Wettbewerb zwingt Unternehmen immer häufiger dazu, neue Wege zu suchen ihre Logistikkosten zu reduzieren.

integral hat die Zeichen der Zeit erkannt und mit Lean Warehousing eine neue Dienstleistung in ihr Leistungsportfolio aufgenommen, mit dem Sie signifikante Kosten in Ihrer Logistik einsparen können.

Die Aussage: „Die richtigen Dinge tun und diese Dinge richtig zu tun“ steht im Fokus dieses neuen Ansatzes zur Restrukturierung der Lager- und Produktionsprozesse.

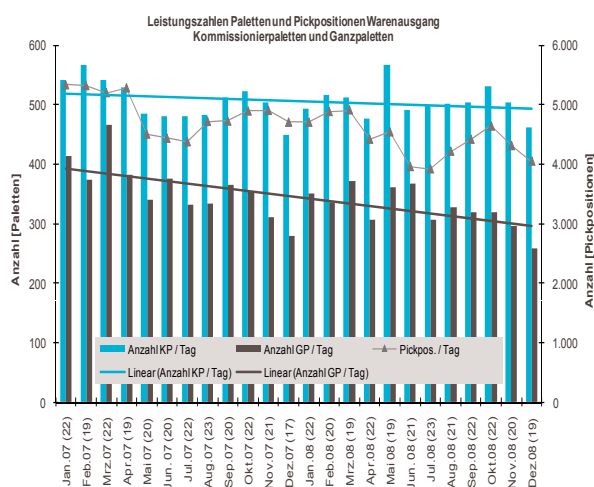
Das Lean Warehousing baut auf drei Säulen auf, der Kunden-, Unternehmens- und Mitarbeiterorientierung und beantwortet schwierige Fragen wie:

- Sind unsere Bestände zu hoch?
- Warum liegen unsere Artikel häufig am falschen Ort?
- Warum können wir Spitzenauslastungen nicht bewältigen?
- Sind unseren Mitarbeitern die richtigen Aufgaben zugewiesen?



1. Phase_Potenzialanalyse

In der ersten Phase des Projektes wird eine Potenzialanalyse durchgeführt. Dazu werden die KPIs (Key Performance Indicators), die Hauptprozesse, die Aufbauorganisation sowie das Arbeitszeitmodell analysiert. Im weiteren Verlauf werden die prozessbegleitenden Kennzahlen bewertet. Dies geschieht mit Hilfe von anerkannten Verfahren zur Herausarbeitung von Problemfeldern und Schwachstellen wie z.B. dem Benchmarking, dem Mindmapping, der Verschwendungs- sowie der SWOT-Analyse.



Am Ende der ersten Phase stehen die Ergebnisdarstellung und eine Potenzialeinschätzung.

2. Phase_Detaillierung zu Maßnahmen

Nach Erarbeitung der Potenzialanalyse werden durch geeignete Instrumente aus der

integral-Toolbox

wie KOMPASS-, MTM-, KAIZEN-, SixSigma-Prozessoptimierung, oder dem System_calculator zur Layoutoptimierung die Schwachstellen quantifiziert und daraus die Optimierungspotenziale für Ihre Logistik abgeleitet. Ebenso werden in dieser Phase die Lösungsansätze in eine Prioritätenliste eingeordnet, auf deren Grundlage ein Umsetzungs- und Terminplan aufgestellt wird.

3. Phase_Umsetzung

In der letzten Phase wird das Lean Warehousing zur praktischen Umsetzung konkretisiert. Mit flankierenden Schulungen und QS-konformen Dokumentationen werden die Veränderungen im Betrieb etabliert.

Während der gesamten Phase wird das Projekt koordiniert, d.h., es erfolgt eine Statusverfolgung, ein Termin- und Kostenabgleich sowie eine Qualitätskontrolle. Auch werden sämtliche Zwischenergebnisse in Follow-up-Workshops präsentiert und die bisher erzielten Ergebnisse besprochen.



Vorteile

- 20 Jahre Erfahrung in der Logistikbranche
- Kompetente Prozessoptimierung
- Know-how mit neuesten Organisations- und Steuerungssystemen
- Investitionsarme Reorganisation
- Nachhaltige Mitarbeitermotivation



Fazit

integral hält bewährte Tools für die Potenzialanalyse vor. Diese unterstützen effektiv die jeweilige Planungsphase und sichern eine fundierte und standardisierte Bearbeitung. So sind beispielsweise Alternativen, Szenarien oder Sensitivitäten prüfbar und können objektiv bewertet werden.